

壹、時間：民國 102 年 7 月 24 日（星期三）下午 13 時 30 分

貳、地點：行政大樓 3 樓會議室

參、主席：朱校長宗慶

記錄：林吟珊

肆、出席人員：詳如簽到單

伍、主席致詞：

一、有關專案列管項目，請依下列事項續處：

(一)專案列管項目，學務處第 A15 項次—「學生學習預警機制之落實與學習輔導\_落實及強化導師輔導功能」，有關本學期期初及期中學習預警輔導，有部分系所未回報處理情形，請各系所對於學習狀況有異常的學生能即時予以瞭解、關懷，並提供學生相關協助。

(二)專案列管項目，總務處第 A22 項次—「戲劇舞蹈大樓新建計畫」，目前進度達 99.95% 已近完工，請總務處持續掌握進度，以利於本月底前竣工，各項搬遷作業仍請總務處協助各系所儘速辦理，以如期進駐使用。

二、為促進校際合作，自 100 年 4 月本校與清華大學簽署跨校學生交流協議，相互提供交換學生名額。依目前兩校學生交換情形，本校赴清大交換學生人數相對較少，請各教學單位多鼓勵學生提出申請，例如美術學系同學應可多利用交換機會，運用清大材料科學等相關資源，以激盪創意來源及學習成果。

三、上週五(7 月 19 日)柏泰園事業股份有限公司陳萬添總裁再度來校簽署「打造全球知名藝術高教品牌捐贈意願書」，捐贈本校新臺幣壹仟萬元。這是近四年來柏泰園對本校的第三度捐款，除感謝陳總裁在我個人擔任校長任內對學校大力支持及慷慨捐贈外，也希望這筆捐贈款項，能為學校及各學院今年各項校務的推動上有所幫助。

四、今天的主管會報，是我個人擔任校長職務任內最後一次主持正式會議。稍早我請秘書室統計了一下，95 學年度迄今，我們總共召開 207 次主管會報，校內的許多重要決策，皆是在主管會報中形成的，而在這 207 次會議裡，有 10 次我因為赴立法院預算審查備詢、或是代表學校出國考察與交流而缺席，唯一因個人因素而請假的一次，即是到美國領取 2009 年國際打擊樂藝術協會（Percussive Arts Society）所頒的「終身教育成就獎」。

此外，今天我也特別邀請了即將接任的楊其文校長，參與今日的主管會報，希望能夠「無縫接軌」、一棒接一棒。雖然楊校長對此會議十分熟悉，多年來參與其中，然今天的與會，在校務的承傳及交接上仍有重要的意義，下次會議，就由楊校長來主持了。

我個人一直以來始終認為，北藝大是一所了不起的學校，創校以來的校長、老師們十分不容易的打下了良好的基礎，讓後繼者可以站在這個基礎上，持續為北藝大創造未來。在北藝大工作了三十年，其中，擔任校長的這七年對我具有重大的意義，能夠與這麼多優秀的藝術家和傑出的工作同仁一起共事，真的是非常幸福的一件事！看了秘書室會同各單位，為我精心策劃、整理了近兩百頁的七年工作紀實《展藝高飛》，這七年內，我們真的做了很多事情，這些都是我們共同努力而得的成績。

6月21日的感恩與祝福音樂會，我要再一次地感謝大家的用心，真的讓我受寵若驚，非常感動、感激，也相當不敢當！特別感謝王童主任，帶領學生特別製作了一段七分多鐘的影片，記錄了我與北藝大的點點滴滴；還有各位主管們發起、由蔡根老師精心設計製作的作品，帶給我「吉慶有餘、長長久久」的珍貴情誼，真的令我萬分感謝！

北藝大是我打拼人生事業最初的堡壘，這三十年來，與許多優秀的師生、校友、同仁一起打拼，種種的點滴與累積，更是難能可貴。我常說，一個人的處境和態度會隨著角色的不同而改變：當教授時，可以唯我獨尊，從自己的角度提出見解；成為系所學院、主管時，則常會有本位主義的問題，主要原因是想做事的人，自然會想辦法為自己的單位極力爭取；而擔任校長，則要有全方位的思考，要能夠顧及所有單位的需求。因此，每次回顧這些歷程時，我便十分佩服之前的校長所給我的包容，因而我自己擔任校長時，也是抱著相同的心情和態度來和大家互動。

楊其文老師即將於8月1日接任校長，楊校長算是學校的「元老級」人物，校園裡一草一木他都非常熟悉；在我眼中，楊校長是我所認識的人之中，非常聰明的一位，一般人要趕上他的腳步，想必是相當不容易的。然而，我也時常與楊校長互相勉勵：必須時常停、聽、看，要把事情做好的最大關鍵，往往就在於能夠把人帶好，若是人與事能夠相輔相成，就可以事半功倍。我相信，在楊校長的帶領下，北藝大一定會好又再更好！

最後，我要在這裡，以最誠摯的心情，再一次感謝所有主管及同仁，感謝你們的付出與用心，謝謝大家、祝福各位！

陸、確認上次會議紀錄：會議紀錄確定。

柒、下次主管會報訂於102年8月7日(三)下午13時30分假行政大樓三樓會議室召開。

捌、報告及討論事項：

一、教務處：張教務長中煖工作報告，詳如會議資料。

二、學務處：詹學務長惠登工作報告，詳如會議資料。

●主席裁示：

(一)已進入夏季時節蛇蟲類出沒頻繁，除總務處加強對環境的整理、雜草的清除外，相關醫療救護程序及因應措施等，請學務處妥為準備，並將資訊週知全校師生瞭解。

三、研發處：林研發長劭仁工作報告，詳如會議資料。

四、總務處：陳總務長約宏工作報告，詳如會議資料。

五、音樂學院(李主任靖慧代理)：詳如會議資料。

六、美術學院：張院長正仁工作報告，詳如會議資料。

七、戲劇學院：簡院長立人工作報告，詳如會議資料。

(一)補充報告：日前因颱風來襲，致系館教室屋頂屋瓦有掉落情形，另中庭亦有斷裂樹枝待修剪，建請總務處協助處理。

八、舞蹈學院(王雲幼老師代理)：詳如會議資料。

九、電影與新媒體學院：曲院長德益工作報告，詳如會議資料。

十、文化資源學院：林院長會承工作報告，詳如會議資料。

十一、通識教育委員會：李主任委員葭儀工作報告，詳如會議資料。

十二、展演藝術中心：容主任淑華工作報告，詳如會議資料。

十三、藝術與科技中心：王主任俊傑工作報告，詳如會議資料。

十四、電子計算機中心：林主任明炆工作報告，詳如會議資料。

十五、藝術資源暨推廣教育中心：曾主任介宏工作報告，詳如會議資料。

十六、國際交流中心：呂主任弘暉工作報告，詳如會議資料。

十七、傳統藝術研究中心：陳主任婉麗工作報告，詳如會議資料。

玖、臨時動議：

感謝全校師生在本校第九任校長遴選時的支持及整個過程能順利完成。在此，特別感謝創校以來校長們及朱校長在校務治理、校園規劃等方面已立下很好的根基，我將承傳北藝大創校宗旨及理念，與全校師生、各單位主管及同仁一起齊心努力，讓北藝大持續扮演領頭羊的角色，並共同創造未來，謝謝大家。(下任校長楊其文教授)

拾、散會：下午14時55分。